

# Projektmanagement in der Healthcare-Branche

Effiziente Projektplanung, -steuerung & -überwachung

## Die Themen

- Erfolgreicher Projektstart: Worauf kommt es an?
- Projektplanung & Risikomanagement
- Übungen: Erstellung von Projektstrukturplan & Risikoanalyse
- Projektrealisierung: Controlling, Kommunikation & Reporting
- Teambuilding & Führen im Projektteam
- Projektmanagement-Herausforderungen im globalen Umfeld



## Ihre Referenten



**Ulrike Neuberger**  
MEDICALBOARD GmbH -  
Expertise in Life Sciences,  
Oberwil



**Dr. Heiko Visarius**  
VISARTIS Healthcare GmbH,  
Hasle bei Burgdorf

# Projektmanagement in der Healthcare-Branche

## Ziel des Seminars

Dieses Seminar vermittelt Ihnen umfassendes Wissen im Projektmanagement der Healthcare-Branche - von der Planung über die Durchführung und Steuerung bis hin zur Überwachung von Produktentwicklungsprojekten.

Sie erfahren mehr zu den spezifischen Projektmanagement-Anforderungen in der Pharma- und Medizinprodukte-Industrie und wissen hinterher, worauf es bei der Projektorganisation in der Praxis ankommt. Sie lernen den Projektstatus hinsichtlich Time-lines, Budget, Ressourcen und Risiko zu überblicken und die Prozesse an kritischen und abteilungsübergreifenden Schnittstellen situationsgerecht zu steuern.

Übungen helfen Ihnen dabei, die Theorie in die Praxis umzusetzen.

Die Herausforderungen, denen Sie sich als Projektmanager beim Führen von Teams und im globalen Healthcare-Umfeld mit grossem Unternehmensportfolio stellen müssen, werden ebenfalls thematisiert.

## Teilnehmerkreis

Dieses Seminar richtet sich an Führungskräfte in der Healthcare-Industrie, welche Produktentwicklungsprojekte im Arzneimittel- oder Medizinprodukte-Sektor verantworten und ihre Projektmanagement-Skills verbessern wollen.

Insbesondere Projektmanager aus Clinical, Medical und Regulatory Affairs werden von den Seminarinhalten profitieren.

## Ihre Referenten



**Ulrike Neuberger**  
Co-Founder & Partner,  
MEDICALBOARD GmbH -  
Expertise in Life Sciences,  
Oberwil

Frau Neuberger hat über 15 Jahre Erfahrung im Gesundheitsmarkt und leitete erfolgreich strategische und operative Projekte in den Bereichen Marketing, Produktmanagement/-entwicklung und Market Development. Seit 2009 ist sie selbstständig und berät Firmen entlang der Wertschöpfungskette - von der strategischen Ausrichtung über die Produktidee bis zum Markteintritt. Zudem ist sie Dozentin und gibt Projektmanagement-Kurse.



**Dr. Heiko Visarius**  
VISARTIS Healthcare GmbH,  
Hasle bei Burgdorf

Herr Dr. Visarius blickt auf über 20 Jahre Erfahrung in unterschiedlichen Bereichen der MedTech-Industrie zurück und war in Verkauf, Marketing, F&E sowie im Management tätig. Seit 2012 ist er selbstständig und unterstützt Firmen mit seinem strategischen Know-how u. a. im Projektmanagement und der Marktentwicklung. Zudem ist er Dozent an Schweizer Hochschulen.

## Ihre Lernziele

Mit dem vermittelten Wissen können Sie ...

- Projekte zu Beginn richtig definieren
- Projektphasen bedarfsgenau planen
- laufende Projekte zielgerichtet steuern
- Projektverläufe konsequent überwachen

## 1. Tag: 09:30 - 17:00 Uhr

### Ganzheitliches Projektmanagement

- Die Projektdefinition
- Integrierte Unternehmensentwicklung
- Bedeutung des Faktors Mensch
- Einflussfaktoren von Strategie, Struktur und Kultur
- Phasen und Meilensteine

### Projektstart

- Project Scope Statement
- Zieldefinition
- Das magische Dreieck
- Projektorganisation
- Kick-off Meeting
- Stakeholder Analyse

### Übung: Erstellen einer Stakeholder Map am Flipchart

### Projektplanung

- Projektplanung
  - Projektstrukturplan
  - Zeitplan
  - Ressourcen
  - Kosten
  - Kritischer Pfad
- Risikoanalyse und Risikomanagement
- Outsourcing und Zusammenarbeit mit externen Dienstleistern

### Übung: Erstellen eines Projektstrukturplans anhand eines Produktentwicklungsprojekts

### Wrap up und Ausblick

## 2. Tag: 09:00 - 16:30 Uhr

### Projektrealisierung

- Führen im Projekt
- Controlling
- Change Requests
- Reporting
- Information und Kommunikation
- Verschiedene Projektmanagementtools

### Übung: Durchführen einer Risikoanalyse

### Teambildung und -führung

- Leadership
- Teamarbeit
- Selbstmanagement
- Umgang mit Konflikten und Krisen

### Übung: Erstellen eines Kommunikationsplans basierend auf der Stakeholder Map

### Projektmanagement- Herausforderungen im globalen Umfeld

- Verschiedene Ziele einzelner Ebenen (Headquarter, Affiliate, Matrix-Organisation)
- Einordnung des Projekts in das Unternehmensportfolio
- Vorteile und Herausforderungen von internationalen und interdisziplinären Teams

### Wrap up und persönlicher Aktionsplan

Anmeldung unter  
service@forum-institut.de oder  
Fax +49 6221 500-555

## Anmeldeformular

Ja, ich nehme teil am Seminar

Projektmanagement  
in der Healthcare-Branche

Ja, ich bin damit einverstanden, dass das FORUM Institut  
mir Informationen zu Veranstaltungen  
 per E-Mail  per Telefon übermitteln darf.  
Meine Einwilligung kann ich jederzeit widerrufen.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Strasse

PLZ/Ort/Land

Telefon

E-Mail

Ansprechpartner/-in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

## So melden Sie sich an

**Anmelde-Hotline: +49 6221 500-500**  
**Tagungs-Nr. 18 10 252**

**Internet:**  
www.forum-institut.de

**Termin/Veranstaltungsort:**  
29. - 30. Oktober 2018 in Basel  
Registrierung am 1. Tag ab 09:00 Uhr  
Pullman Basel Europe  
Clarastr. 43 · CH 4005 Basel  
Tel. +41 61 690 80 80 · Fax +41 61 690 88 80

**Gebühr:**  
CHF 2.190,00 inkl. hochwertiger Dokumentation  
(auch zum Download), Zertifikat, Arbeitsessen, Erfri-  
schungen und Kaffeepausen.

## Fragen & Informationen



Gerne beantworte ich Ihre Fragen  
zu dieser Veranstaltung und  
unserem gesamten Weiterbildungs-  
programm.

**Regine Görner**  
Stellv. Bereichsleiterin Healthcare  
Tel. +49 6221 500-640  
r.goerner@forum-institut.ch

## AGB

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen  
(Stand: 01.01.2016), die wir auf Wunsch jederzeit  
übersenden und die im Internet unter  
www.forum-institut.de/agb eingesehen werden können.